

# Внутренний аудит как элемент системы корпоративного управления

---

Служба внутреннего аудита | Апрель 2024

## Определение внутреннего аудита

Внутренний аудит является деятельностью по предоставлению независимых и объективных гарантий и консультаций, направленных на совершенствование деятельности организации. Внутренний аудит помогает организации достичь поставленных целей, используя систематизированный и последовательный подход к оценке и повышению эффективности процессов управления рисками, внутреннего контроля и корпоративного управления.



## Миссия внутреннего аудита

Сохранение и повышение стоимости организации посредством проведения объективных внутренних аудиторских проверок на основе риск-ориентированного подхода, предоставления рекомендаций и обмена знаниями.

## Профессиональные стандарты внутреннего аудита

### 1111 – Прямое взаимодействие с Советом

Руководитель внутреннего аудита должен поддерживать отношения и напрямую взаимодействовать с Советом.

---



### 1110 – Функциональная подотчетность:

- одобрение Советом Положения о внутреннем аудите;
- одобрение Советом риск-ориентированного плана внутреннего аудита;
- одобрение бюджета и ресурсного плана внутреннего аудита;
- получение Советом информации от руководителя внутреннего аудита о ходе выполнения плана внутреннего аудита и другим вопросам;
- одобрение Советом решения о назначении в должность руководителя внутреннего аудита;
- одобрение вознаграждения руководителя внутреннего аудита.

## Профессиональные стандарты внутреннего аудита

### Принципы деятельности Внутреннего аудита:

- Постоянство деятельности;
- Независимость;
- Беспристрастность;
- Профессиональная компетентность;
- Сфера компетенций.

### Кодекс этики Института внутренних аудиторов:

- Честность;
- Объективность;
- Конфиденциальность;
- Профессиональная компетентность.



## Модель трех линий ИВА



↑ Подотчетность, отчетность

↓ Делегирование, руководство, ресурсы, надзор

↔ Регулирование, координация коммуникации, сотрудничество

## Интерес к внутреннему аудиту обусловлен рядом факторов:

Это желание и насущная необходимость для собственников и менеджмента упорядочить бизнес-процессы в компании, что во многих случаях может привести к весьма ощутимой экономии средств.

Это потребность совета директоров или другого наблюдательного органа в независимом и объективном источнике информации о состоянии дел в компании

Наличие в компании внутреннего аудита является актуальным для собственников компаний, которые передают бразды правления в руки профессиональных управленцев, но при этом стараются «держать руку на пульсе».



## Какие задачи решает внутренний аудит:

Во-первых, оценивает систему внутреннего контроля в части достоверности информации, соблюдения законодательства, сохранности активов, эффективности и результативности деятельности отдельных операционных и структурных подразделений.

Во-вторых, проводит анализ и оценку эффективности системы управления рисками и предлагает методы снижения рисков.

В-третьих, оценивает соответствие системы корпоративного управления компании принципам корпоративного управления.

# Развитие СВА АЭБ под требования бизнеса





## Спасибо за внимание!

---

Мигалкин Игорь Васильевич

[migalkin\\_iv@albank.ru](mailto:migalkin_iv@albank.ru)

+7 914 267-08-05

Руководитель Службы внутреннего аудита

Квалификация «Главный аудитор» (7 уровень)